



İSTANBUL KALKINMA AJANSI
YENİLİKÇİ İSTANBUL
MALİ DESTEK PROGRAMI
(Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar)

2015 Yılı Teklif Çağrısı
Başvuru Rehberi

Referans No: İSTKA/2015/YNK

Son Başvuru Tarihi: 20/03/2015 Saati:17:00

İçindekiler

PROGRAM KÜNYESİ	4
TANIMLAR	5
1. PROGRAMIN KONUSU	7
1.1. Giriş ve Arka Plan	7
1.2. Programın Hedef ve Öncelikleri	14
2. BU TEKLİF ÇAĞRISINA İLİŞKİN KURALLAR	19
2.1. Kimler Başvurabilir?	19
2.2. Kimler Ortak Olabilir?	21
2.3. Program Bütçesi ve Proje Başına Destek Tutarı	21
2.4. Proje Uygulama Süresi ve Yeri	22
2.5. Başvuru ve Destek Sayısı	22
2.6. Desteklenecek Maliyetler ve Bütçeleme Prensipleri.....	23
2.6.1. Uygun Maliyetler.....	24
2.6.2. Aynı katkılar	26
3. DESTEK ALMAYA ENGEL OLACAK HUSUSLAR	26
3.1. Uygun Olmayan Başvuru Sahipleri ve Ortaklar;.....	26
3.2. Desteklenmeyecek Faaliyetler;	28
3.3. Desteklenmeyecek Maliyetler;.....	28
4. BAŞVURU SÜRECİ	30
4.1. Başvuru Adımları	30
4.2. Başvuru Sırasında Sunulması Gereken Destekleyici Belgeler:	32
4.3. Başvurular İçin Son Tarih	34
4.4. Başvuru Sürecindeki Soruların Cevaplandırılması	34
5. BAŞVURULARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE SEÇİLMESİ	35
5.1. Ön İnceleme	35

5.2. Teknik ve Mali Değerlendirme.....	37
6. DEğERLENDİRME SONUCUNUN BİLDİRİLMESİ VE UYGULAMA SÜRECİ.....	40
6.1. Bildirimin İęerięi	40
6.2. Öngörülen Takvim	40
6.3. Sözleşme İmzalanması ve Uygulama Koşulları	41
7. PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	44

Yellow bar

Red bar

Red bar

Yellow bar

Yellow bar

Yellow bar

Red bar

Red bar

Yellow bar

Red bar

Red bar

	<p>Meslek Örgütleri, Merkezler</p> <ul style="list-style-type: none">Organize Sanayi Bölgeleri, Kar Amacı Gütmeyen Kooperatifler,Sivil Toplum Kuruluşları (Dernekler, Vakıflar, Sendikalar, Federasyonlar, Konfederasyonlar)Üniversiteler ve Üniversitelere Bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Fakülteler, Yüksekokullar, Enstitüler
SON BAŞVURU TARİHİ	20/03/2015

Tanımlar

Ajans: T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı

Ara Rapor: Destek sözleşmesi gereği, proje uygulama süresince yararlanıcı tarafından sunulan ve projede kaydedilen ilerlemeleri içeren rapor.

Aynı Katkı: Başvuru sahipleri, ortakları veya diğer paydaşlar tarafından yapılacak arazi, malzeme, iş gücü, makine ve ekipman vb. nakdi olmayan katkı.

Bağımsız Değerlendirici: Proje tekliflerini, başvuru rehberinde belirtilen esaslara göre teknik ve mali açıdan değerlendirmek üzere görevlendirilen, Ajans personeli olmayan ve alanında en az beş yıllık tecrübesi olan bağımsız uzmanlar.

Bakanlık: Kalkınma Bakanlığı.

Başvuru Sahibi: Proje veya faaliyet desteği almak üzere Ajansa başvuran gerçek veya tüzel kişiler. Başvuru Sahibi; projenin hazırlığından ve uygulanmasından (eş-finansman yükümlülüğü dahil) doğrudan sorumludur.

Bölge Planı: Ajans tarafından hazırlanan 2014-2023 dönemini kapsayan TR10 İstanbul Bölge Planı.

Değerlendirme Komitesi: Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere yükseköğretim kurumları öğretim elemanları veya kamu kurum ve kuruluşları personelinin Ajans tarafından görevlendirilen alanında en az 7 (yedi) yıllık tecrübeye sahip uzmanlardan oluşan komite.

Destek Yönetimi Kılavuzu: Bakanlık tarafından hazırlanan ve ajansın sağlayacağı desteklerin yönetilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik temel ilke ve kuralları belirleyen el kitabı.

Eş-finansman: Ajans tarafından desteklenen proje veya faaliyetlerde harcanmak üzere, yararlanıcı tarafından taahhüt edilen nakdi katkı.

Görünürlük: Projenin uygulama süresi boyunca Ajans tarafından sağlanan mali destek ile T.C.

[Red] [Yellow]

[Yellow]

[Red] [Yellow]

[Yellow]

[Red] [Yellow]

[Yellow]

[Yellow]

[Red] [Yellow]

1. PROGRAMIN KONUSU

1.1. Giriş ve Arka Plan

Yapılan araştırmalar ÷lkelerin Ar-Ge ve yenilik performansı ile küresel rekabet gücü, uluslararası ticaret hacmi, uzun dönemli ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi ekonomik ve sosyal göstergeleri arasında pozitif bir ilişki bulunduğunu ortaya koymaktadır. Bu sebeple, son yıllarda Ar-Ge ve yenilik çalışmaları birçok ÷lkede ön plana çıkmış ve bu çalışmalara ayrılan fonlar hızlı bir artış göstermiştir.

Tüm dünyada gittikçe artan bir öneme sahip olan Ar-Ge ve yenilik çalışmalarına ÷lkemizde de gereken önem verilmiş ve bu önemin bir göstergesi olarak 2011-2016 Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi kapsamında ÷lkemizin Ar-Ge ve yenilik alanlarındaki vizyonu “Ürettiği bilgi ve geliştirdiği teknolojileri, ÷lke ve insanlığın yararına yenilikçi ürün, süreç ve hizmetlere dönüştürebilen Türkiye” olarak belirlenmiştir. Ar-Ge ve yenilik çalışmaları sanayide rekabetçi, ileri teknolojiye dayalı, yüksek katma değerli üretim yapısına geçişte büyük önem taşımaktadır. Türkiye Sanayi Strateji Belgesi’nde “orta ve yüksek teknoloji ürünlerde Avrasya’nın üretim üssü olmak” vizyonu ile “Türk Sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli işgücüne sahip ve aynı zamanda çevreye ve topluma duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümü hızlandırmak” hedefi ortaya konmuştur. Ar-Ge ve yenilik çalışmaları sonucu ortaya çıkarılan yüksek katma değerli ürün ve hizmetlerin ticarileştirilerek küresel pazarlara ihraç edilmesi özellikle ÷lkemizin karşı karşıya bulunduğu cari açık sorunu ile mücadeleye sağlayacağı katkılar açısından da büyük önem taşımaktadır. 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ile “2023 yılında 500 milyar ABD Doları ihracata ulaşarak, ÷lkemizin dünya ticaretinde lider ÷lkeler arasında yer alması” vizyonu çerçevesinde **2023 yılında Türkiye’nin dünya ihracatından aldığı payın % 1,5’e ulaşması ve Türkiye’nin dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasında yer alması hedeflerine ulaşılması Ar-Ge, yenilik, ileri teknoloji ve bilgi odaklı üretim ile mümkün olabilecektir.**

Türkiye’nin küresel rekabet gücünü artırabilmesi, dünya pazarlarında katma değeri yüksek ürünler ile söz sahibi olabilmesi ve mevcut dış ticaret yapısından kaynaklanan olumsuzlukları aşarak uzun dönemli, sürdürülebilir bir ekonomik büyüme sağlayabilmesi için önümüzdeki dönemde Ar-Ge ve yenilik çalışmalarının hızla artırılması gerekmektedir. Son yıllarda

gösterdiği olumlu gelişmelere rağmen Türkiye'nin Ar-Ge ve yenilik performansı gelişmiş dünya ekonomileri ile karşılaştırıldığında henüz istenilen düzeyde değildir. Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (World Intellectual Property Organization) tarafından yayınlanan 2014 Global Yenilik Endeksi'ne göre ülkemiz yüz üzerinden 38,20 puanla Kuzey Afrika Batı Asya (NAWA-North Africa Western Asia) bölgesinde 6., dünya genelinde ise 54. sırada yer almıştır. Avrupa Birliği tarafından hazırlanan AB Yenilik Birliği Skor Tahtası (Innovation Union Scoreboard) 2014 Raporu'na göre ise AB(28) ülkelerinin yenilik endeks ortalama değeri 0,554 iken Türkiye için bu değer 0,224 olarak hesaplanmıştır.

Ülkelerin Ar-Ge ve yenilik performansının ölçümünde kullanılan önemli göstergelerden biri de gayri safi yurtiçi Ar-Ge harcamalarının gayri safi yurt içi hasılasına (GSYH) oranıdır. OECD tarafından yayınlanan veriler bu oranın 2012 yılında ABD'de %2,79, OECD ülkelerinde %2,40, AB(28) ülkelerinde ise %1,98 olarak gerçekleştiğini göstermektedir. Ülkemizde ise 2002 yılı öncesinde sıfıra yakın iken 2002 yılından itibaren hızlı bir artış göstermiş ve 2012 yılı itibarı %0,92'ye ulaşmış olsa da ülkemizin 2023 yılında dünyanın ilk on ekonomisi arasına girme hedefinin ortaya konduğu Ulusal Yenilik Sistemi 2023'de belirtilen %3'lük hedefin oldukça altında bulunmaktadır. Bu hedefe ulaşılmasında Türkiye ekonomisinin lokomotifi olarak görülen İstanbul'da gerçekleşen Ar-Ge harcamalarının artırılması önem taşımaktadır. TÜİK tarafından yayınlanan bölgesel istatistiklere göre 2012 yılında İstanbul'da gerçekleşen Ar-Ge harcama tutarının Türkiye'deki toplam Ar-Ge harcaması içerisindeki payı %20; GSYH'ya oranı ise %0,19 olmuştur.

Gelişmiş ülkelerde Ar-Ge harcamalarının büyük bir kısmı özel sektör tarafından gerçekleştirilirken ülkemizde özel sektörün Ar-Ge harcamalarına katkısı henüz istenen seviyede değildir. 2007-2012 yılları arasında AB(27) ülkelerinde özel sektörün toplam Ar-Ge harcamaları içerisindeki payı %60-65 aralığında değişirken ülkemizdeki Ar-Ge harcamalarının sektörel dağılımı incelendiğinde 2008 yılına kadar devam eden üniversiteler ile özel sektör arasındaki yüksek farkın 2008 yılı itibarı ile kapanmaya başladığı, 2012 yılı itibarı ile ise ilk kez özel kesim tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge harcamalarının yükseköğretim kesimini geçtiği görülmektedir. 2012 yılında özel sektör %45,1 ile Ar-Ge harcamalarında en yüksek paya sahip olan sektör olmuştur.

Türkiye'nin 2023 yılı hedeflerini ortaya koyduğu Ulusal Yenilik Sistemi 2023 Belgesi'nde özel sektöre ayrı bir önem verilmiş ve bu sektör için iki alt hedef belirlenmiştir. Bunlardan ilki özel sektör tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge harcamalarının GSYH'ya oranının 2023 yılında %2'ye ulaşmasıdır. 2012 yılında özel sektör tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge harcaması toplamı 5.891 Milyon TL'ye ulaşmış ancak bu harcamanın GSYH içindeki payı %0,42 ile sınırlı kalmıştır. Bir diğer hedef ise özel sektörün 2023 yılında Tam Zaman Eşdeğer (TZE) olarak toplam 180 bin araştırmacı istihdam etmesidir. 2012 yılı sonu itibarı ile özel sektörde çalışan araştırmacı sayısı TZE olarak 35.034 kişi olmuştur. 2012 yılı sonu itibarı ile özel sektörün göstermiş olduğu Ar-Ge performansı, bu sektörün 2023 Yılı hedeflerine ulaşmada kat edeceği uzun bir yolu olduğunu göstermektedir.

Türkiye'deki işletmelerin yenilik performansları TÜİK tarafından yürütülen "Yenilik Araştırması" ile ölçülmektedir. Yenilik Araştırması TÜİK tarafından OECD metodolojisine uygun olarak Oslo Kılavuzu'na dayanan Topluluk Yenilik Anketi Model Soru Kâğıdının uyarlanması ile iki yılda bir üç yıllık dönemlere ilişkin yapılmaktadır. 2010-2012 yıllarını kapsayan üç yıllık dönemde gerçekleştirilen yenilik araştırmasına göre on veya daha fazla çalışanı olan girişimlerin %48,5'i yenilik faaliyetinde bulunmuştur. Girişimler faaliyet gösterdikleri sektörler göre incelendiğinde sanayi sektöründeki yenilikçi girişimlerin oranının %49,8, hizmet sektöründeki yenilikçi girişimlerin oranının ise %47 olduğu görülmektedir. Araştırmadan çıkan önemli sonuçlardan biri de çalıştırdıkları personel sayısına göre büyük ölçekli firmaların küçük ölçekli firmalara göre daha yenilikçi olduklarıdır. Örneğin 250 ve daha fazla çalışanı olan girişimlerin %66,32'si yenilik faaliyetinde bulunurken bu oran 10-49 çalışanı olan girişimler için %46,5 olmuştur. Girişimler yenilik türlerine göre değerlendirildiğinde ise sırasıyla en çok pazarlama yeniliği (%34,7), organizasyon yeniliği (%31,7), süreç yeniliği (%20,4) ve ürün yeniliği (%17,7) faaliyetlerinin gerçekleştirildiği görülmektedir. Yenilik faaliyetlerinin ortaya çıkışı, başarı ile yürütülmesi, çıktıların ticarileştirilmesi gibi tüm aşamalarında kurumlar arası işbirliği önemli rol oynamaktadır. 2010-2012 yıllarını kapsayan üç yıllık dönemde ürün ve/veya süreç yeniliği faaliyeti gerçekleştiren girişimlerin yalnızca %17,2'sinin diğer girişim veya kuruluşlar ile işbirliği yaptığı, işbirliği yapılan girişimlerin ise %65,5'inin aynı gruba bağlı diğer girişimler olduğu görülmektedir. Bu sonuç ülkemizde yenilik alanında farklı işletme, kurum ve kuruluşlar arasındaki işbirliğinin gelişmemiş olduğunu, ekosistem paydaşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik destekler sağlanması

gerektiğini ortaya koymaktadır.

TÜİK Yenilik Araştırması bölgeler bazında sonuçlar vermemekle birlikte İstanbul'daki işletmelerin Ar-Ge ve yenilik çalışmalarındaki mevcut durumunu ortaya koymada Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından açıklanan Ar-Ge merkezleri verileri ışık tutmaktadır. 5746 sayılı kanun ile 30 tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli çalıştıran işletmelere Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmekte, sağlanan teşvik ve muafiyetler ile büyük ölçekli firmaların Ar-Ge çalışmaları desteklenmektedir. Bu verilere göre 2014 yılı itibarı ile Türkiye'de aktif olarak faaliyet gösteren Ar-Ge merkezi sayısı 163 iken bunların 48'i (%29,63) İstanbul'da bulunmaktadır. Yazılım ve bilişim, bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde yoğunlaştıkları görülen İstanbul'daki Ar-Ge merkezlerinin önümüzdeki yıllarda gösterecekleri performansın 2023 ulusal hedeflerine ulaşılmasında kritik rol oynayacağı görülmektedir. Özel sektörün Ar-Ge ve yenilik alanlarındaki performansının artırılması ve belirlenen hedeflere ulaşılmasında büyük ölçekli firmalar kadar İstanbul sanayisinde önemli bir yere sahip olan KOBİ'lerin de Ar-Ge ve yenilik çalışmalarına daha fazla kaynak ayırmaları gerektiği anlaşılmaktadır. Ar-Ge harcamalarının yüksek tutarlı ve süreklilik gerektiren harcamalar olması sebebi ile KOBİ'lerin Ar-Ge ve yenilik kapasitelerinin artırılması amacı ile desteklenmeleri gerekmektedir.

İstanbul'daki işletmelerin yenilik durumlarını ortaya koyan araştırmalardan biri de İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2014 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında hazırlanan İstanbul Küresel Rekabet Endeksi başlıklı çalışmadır. İstanbul Üniversitesi tarafından yürütülen bu çalışmada rekabetçi potansiyele sahip sektörlerin tespit edilmesi, sektörlerin istihdam, ihracat, inovasyon başta olmak üzere öne çıkan faktörlerinin ortaya konulması ve izlenebilir, güncellenebilir ve sürdürülebilir bir istatistiki modelin inşa edilmesi amaçlanmıştır. İstanbul'da Nace Rev.2 düzeyinde faaliyette olan 80 alt sektörün incelendiği bu çalışmada oluşturulan endekslerden biri de inovasyon rekabet endeksidir. Bu endeks sıralamasında ilk on beşte yer alan sektörlerin tümünün imalat sektörü kapsamında oldukları dikkati çekmektedir.

Ülkemizin orta gelir ya da orta teknoloji tuzağı olarak adlandırılan durumdan kurtulup yüksek gelir grubunda bulunan ülkeler arasına girebilmesi Ar-Ge ve yenilik çalışmaları sonucunda ortaya çıkarılacak yüksek katma değerli, ileri teknoloji ürün ve hizmetlerin üretimi ve ihracatı

ile mümkün olabilecektir. Bu katkının sağlanmasında İstanbul'da yürütülen Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin ticarileştirilerek Bölge ve ülke için ekonomik değer yaratması önem taşımaktadır. Bu amaçla, üniversiteler ve özel sektör arasında bilgi ve teknoloji transferinin gerçekleşmesini ve sonrasında ticarileştirilmesini sağlayacak ara yüz mekanizmalarının önemi gittikçe artmaktadır. Günümüzde bu işbirliğinin gerçekleştirildiği yerlerin başında teknoloji geliştirme bölgeleri (TGB) gelmektedir. **2014 yılı Eylül ayı itibarı ile İstanbul'da altyapı çalışmaları devam eden 2 adet TGB ile birlikte toplam yedi adet TGB bulunmaktadır:**

- İTÜ Arı Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Yıldız Teknik Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- İstanbul Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark İstanbul)
- Marmara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Altyapı çalışmaları devam ediyor)
- Finans Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Altyapı çalışmaları devam ediyor)

İstanbul sahip olduğu yedi adet TGB ile Türkiye'nin Ankara'dan sonra en çok TGB'ye sahip ikinci bölgesidir. Tablo 1, 2012 yılı itibarı ile İstanbul'un sahip olduğu TGB'ler açısından Türkiye'deki yerini göstermektedir.

Tablo 1. Temel Teknoloji Geliştirme Bölgeleri İstatistikleri, 2012

	TÜRKİYE	İSTANBUL
Toplam Firma Sayısı	2.174 Adet	339 Adet
Yabancı/Yabancı Ortaklı Firma Sayısı	70 Adet	26 Adet
Yönetici Şirket Personeli Sayısı	274 Kişi	56 Kişi
Ar-Ge Personeli Sayısı	16.015 Kişi	4.103 Kişi
Destek Personeli Sayısı	3.483 Kişi	761 Kişi
Toplam Çalışan Sayısı	19.498 Kişi	7.008 kişi
Devam Eden Proje Sayısı	5.703 Adet	841 Adet
Tamamlanan Proje Sayısı	10.661 Adet	1.558 Adet
Patent Sayısı	322 Adet	151 Adet
Toplam Gerçekleşen İhracat	890 Milyon ABD Doları	99,73 Milyon ABD Doları

Kaynak: Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri 2013, yayınından derlenmiştir.

TGB'ler bünyesinde faaliyet gösteren firmaların faaliyette buldukları sektörler kadar ortaklık yapıları da İstanbul'un Ar-Ge ve yenilik performansının artırılmasında etkili bir



önümüzdeki dönemde üniversite-özel sektör işbirliği ve teknoloji transferi açısından gelişme göstereceği alanlardan biri olacaktır. Boğaziçi Üniversitesi ve Borsa İstanbul işbirliği ile kurulan ve altyapı çalışmaları devam eden Finans Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi, finans odaklı tematik yapısı ile bu alanda Türkiye’de de bir ilk olma özelliğini taşımaktadır.

Üniversiteler ve teknoparklar bünyesinde faaliyet gösteren teknoloji transfer ofisleri (TTO), Ar-Ge ve yenilik çalışmalarından elde edilen fikri hakların korunması ve yönetimi, çıktılarının ticarileştirilmesi ve Bölge ekonomisine katkıda bulunmasında önemli rol oynayan bir başka ara yüz mekanizmasıdır. ABD’de 1980’li yılların başlarında ortaya çıkan TTO’lar diğer gelişmiş ülkeler tarafından da benimsenerek yaygınlaşmış ve üniversitelerde geliştirilen teknolojilerin ticarileştirilmesinde önemli katkılar sağlamışlardır. Ülkemizde de TTO sayılarında son dönemde hızlı bir artış olduğu gözlemlenmektedir. **Gelişmekte olan yapılar olarak TTO’ların arzu edilen sonuçlara ulaşabilmeleri için hem sayılarının artması hem de mevcut TTO’ların faaliyetlerinin desteklenmesi gerekmektedir.** 2013 yılı içerisinde TÜBİTAK tarafından Türkiye’deki TTO’ların sayısının artırılması ve mevcut TTO’ların güçlendirilmesi amacı ile hazırlanan destek programı kapsamında destek almaya hak kazanan 10 üniversiteden 5’inin İstanbul’da faaliyet gösteriyor olması (Boğaziçi, Koç, Özyeğin, Sabancı ve Yıldız Teknik Üniversitesi) İstanbul’daki TTO’ların önümüzdeki dönemde üniversite-özel sektör işbirliğinin geliştirilmesinde çok daha aktif ve etkili bir rol oynayacaklarını göstermektedir. 2014 yılı içerisinde destek kazanan 10 üniversite arasında da İstanbul’dan üç üniversite yer almıştır (İstanbul Üniversitesi, İstanbul Şehir Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi).

Onuncu Kalkınma Planı’nın “Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Büyüme” ana başlığı altında üretimde yapısal değişikliğe yönelik hedef ve politikalar Bilim, Teknoloji ve Yenilik, İmalat Sanayiinde Dönüşüm, Girişimcilik ve KOBİ’ler ve Fikri Mülkiyet Hakları alt başlıkları altında belirlenmiştir. Bunlara ek olarak 2023 hedeflerine ulaşılabilmesi için yirmi beş adet öncelikli dönüşüm programı hazırlanmıştır. Öncelikli alanlarda, temel yapısal sorunlara çözüm olması hedeflenen bu programlardan biri de “Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı”dır. Bu program kapsamında araştırma merkezi, kuluçka, hızlandırıcı, teknoloji ve yenilik aktarım merkezlerinin artırılması, teknoloji transfer ara yüzlerinin artırılması vb. program hedefleri ortaya konmuştur. Onuncu Kalkınma Planı’nda vurgulanan küresel

ekonomide rekabet edebilen Türkiye hedefi doğrultusunda ülkemizde gerçekleşecek ekonomik dönüşümünün İstanbul'dan başlaması ve İstanbul'da Ar-Ge ve yeniliğe ağırlık verilerek katma değeri yüksek üretim yapısına geçilmesi gerekmektedir. Bu amaçla, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nda Ar-Ge ve yenilik yatay kesen olarak değerlendirilerek tüm gelişme eksenlerinde vurgulanmıştır. Bununla birlikte "küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı ekonomi" gelişme eksenindeki öncelik alanlarından biri olarak daha detaylı ele alınmış, İstanbul yenilik ekosisteminin geliştirilmesi ve Bölge'nin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması için gerekli strateji ve hedefler ortaya konmuştur. Aynı gelişme eksenindeki öncelik alanlarında biri de "sanayide dönüşüm" olarak belirlenmiştir. İstanbul'da sanayinin ileri teknolojiden uzak, düşük katma değerli, emek yoğun, kentsel yaşama ve çevreye yük getiren mevcut üretim yapısı ile ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşmasında gerekli katkıyı sağlaması mümkün değildir. İstanbul sanayisinin bu üretim yapısından kurtularak yüksek katma değer üretmesi Ar-Ge, yenilik, ileri teknoloji ve bilgi odaklı üretim faaliyetleri ile mümkün olacaktır. Bu bağlamda 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nda "sanayide ileri teknoloji kullanan, yüksek katma değer üreten ve nitelikli işgücü istihdam eden bir üretim yapısının oluşturulması" stratejisi ortaya konmuştur.

1.2. Programın Hedef ve Öncelikleri

Programın Genel Hedefi:

İstanbul'un yüksek katma değerli, teknoloji ve bilgi yoğun ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için Ar-Ge ve yenilik odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesi

Öncelikler:

Öncelik 1. İşletmelerde Ar-Ge ve yenilik çalışmalarının artmasını sağlayacak kurumsal kapasitenin oluşturulması

Bu öncelik ile işletmelerin Ar-Ge ve yeniliği bir kurum kültürü olarak benimsemeleri, ulusal ve uluslararası desteklerden daha fazla yararlanmaları, alternatif finansman kaynaklarına erişimlerinin sağlanması, Ar-Ge ve yenilik projeleri üretmeleri, fikri ve sınai mülkiyet haklarını



olanları önemli ölçüde geliştirmeye yönelmiş sistemli çalışmadır.

Frascati Kılavuzu (OECD,2002)

Yenilik: Yeni veya önemli ölçüde değiştirilmiş ürün (mal ya da hizmet), veya sürecin; pazarlama yönteminin; ya da iş uygulamalarında, işyeri organizasyonunda veya dış ilişkilerde yeni bir organizasyonel yöntemin uygulanmasıdır”

Ürün yeniliği: Mevcut özellikleri veya öngörülen kullanımlarına göre yeni ya da önemli derecede iyileştirilmiş bir mal veya hizmetin ortaya konulmasıdır. Bu; teknik özelliklerde, bileşenler ve malzemelerde, birleştirilmiş yazılımda, kullanıcıya kolaylığında ve diğer işlevsel özelliklerinde önemli derecede iyileştirmeleri içermektedir.

Süreç yeniliği: Yeni veya önemli derecede iyileştirilmiş bir üretim veya teslimat yönteminin gerçekleştirilmesidir. Bu yenilik, teknikler, teçhizat ve/veya yazılımlarda önemli değişiklikleri içermektedir.

Pazarlama yeniliği: Ürün tasarımı veya ambalajlaması, ürün konumlandırması, ürün tanıtımı (promosyonu) veya fiyatlandırmasında önemli değişiklikleri kapsayan yeni bir pazarlama yöntemidir.

Organizasyonel yenilik: Firmanın ticari uygulamalarında, işyeri organizasyonunda veya dış ilişkilerinde yeni bir organizasyonel yöntem uygulanmasıdır.

Oslo Kılavuzu (OECD,2005)

2. BU TEKLİF ÇAĞRISINA İLİŞKİN KURALLAR

Bu bölümde; bu program çerçevesinde finanse edilen projelerin sunulması, seçilmesi ve uygulanması ile ilgili kurallar, 8 Kasım 2008 tarih ve 27048 sayılı “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği” ve “Destek Yönetim Kılavuzu” hükümlerine uygun olarak açıklanmaktadır. Başvuru Sahipleri başvuruda buldukları andan itibaren bu Yönetmelik hükümlerini ve bu rehberde yer alan bütün hususları kabul etmiş sayılırlar.

İstanbul Kalkınma Ajansı zorunlu hallerin ortaya çıkması halinde sürecin herhangi bir aşamasında bu destek programını iptal etme hakkını saklı tutar. Bu durumda Başvuru Sahipleri Ajanstan herhangi bir hak talebinde bulunamaz.

Destek için başvurusu yapılan projeler Ajans tarafından her zaman eğitim amaçlı olarak ve sahibinin ayrıca muvafakatı aranmaksızın kullanılabilir. Böyle bir durumda projede yer alan şahsi bilgiler ve mesleki sır niteliğindeki bilgiler ifşa edilmeyecektir.

2.1. **Kimler Başvurabilir?**

Bu program kapsamında uygun başvuru sahipleri şunlardır:

- **Valilik, Kaymakamlıklar, Kamu Kurumlarının İl ve Bölge Müdürlükleri ve Başkanlıkları, Diğer Kamu Kurumlarının İlde Bulunan En Üst Birimleri,**
- **Yerel Yönetimler (Belediyeler, İSKİ, İETT),**
- **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Daire Başkanlıkları,**
- **İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Deniz Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Borsası**
- **Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları, Birlikler, Odalar, Meslek Örgütleri, Merkezler**
- **Organize Sanayi Bölgeleri, Kar Amacı Gütmeyen Kooperatifler,**
- **Sivil Toplum Kuruluşları (Dernekler, Vakıflar, Sendikalar, Federasyonlar, Konfederasyonlar)**

- **Üniversiteler ve Üniversitelere Bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Fakülteler, Yüksekokullar, Enstitüler**

Belediyeler, Sanayi ve Ticaret Odaları, 5449 sayılı Kanunun 19uncu maddesinin (d ve e) bendinde belirtilen bütçe paylarını İstanbul Kalkınma Ajansı'na aktarmadıkça ve bunlarla ilişkili varsa diğer bütün mali yükümlülükleri tamamen yerine getirmediği, ajansla destek sözleşmesi imzalamaz. Bu durum söz konusu kurumların proje başvurusu yapmalarına ya da diğer Başvuru Sahiplerine ait projelere ortak olmalarına engel değildir.

Destek almaya hak kazanabilmek için, Başvuru Sahipleri aşağıda belirtilen koşulların tümüne uymalıdır:

- Birlikler, Odalar, Merkezler, Meslek Örgütleri ve Sivil Toplum Kuruluşları için tüzel kişiliği haiz olması,
- Kâr amacı gütmeyen kurum olması. (Kooperatiflerden tüzüklerinde üyelere kâr dağıtılmasını yasaklayan hükmü referans göstermeleri veya Genel Kurul kararıyla kârın gelecekteki 5 yıl boyunca hissedarlara dağıtılmayacağını taahhüt eden beyanları talep edilerek kontrol edilecektir.)
- Yönetmelikte¹ öngörülen proje hesabını kendi adına açma, bu hesaba para aktarma ve bu hesaptan harcama yapma ehliyetine sahip olması,
- Proje faaliyetinin proje sunan kurum/kuruluşun görev ve yetki alanı içerisinde bulunması,
- Ajansın faaliyet gösterdiği Düzey 2 Bölgesinde (İstanbul) kayıtlı olmaları ve merkezlerinin bu bölgede bulunması,
- Projenin hazırlığından ve yönetiminden (eğer varsa ortakları ile birlikte) doğrudan sorumlu olması, aracı olarak hareket etmemesidir.

¹ 8 Kasım 2008 tarih ve 27048 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme

yapmış, faaliyetleri askıya alınmış veya bunlarla ilgili bir kovuşturmanın konusu olanlar veya meri mevzuatta öngörülen benzer durumlarda olanlar;

b) Kesinleşmiş yargı kararı (yani temyizi mümkün olmayan bir karar) ile mesleki faaliyete ilişkin bir suçtan mahkûm olanlar;

c) Haklarında, görevlerini ağır bir şekilde kötüye kullandıklarına dair kesinleşmiş mahkeme kararı olanlar;

d) Kamu kurumları dışındaki gerçek veya tüzel kişilerden, (yapılandırılmış borçlar hariç olmak üzere) vergi dairelerine veya sosyal güvenlik kurumuna vadesi geçmiş borcu olanlar ile (Ajans tarafından sağlanacak destek tutarının yüzde üçü kadar ya da daha fazla meblağ için) herhangi bir nedenle haklarında kesinleşmiş haciz işlemi bulunanlar;

e) Dolandırıcılık, yolsuzluk, bir suç örgütü içinde yer almak suçlarından kesinleşmiş yargı kararı ile mahkûm olanlar;

f) Herhangi bir kamu ihale prosedürüne veya diğer bir destek yardımına ilişkin yükümlülükler uymayarak, sözleşmeyi ciddi bir şekilde ihlal ettiği tespit edilenler.

Teklif çağrısının yapıldığı sırada aşağıdaki maddelerde belirtilen durumlarda bulunan Başvuru Sahipleri de teklif çağrısına katılmaya veya destek almaya hak kazanamazlar:

g) Teklif edilen proje dolayısıyla menfaat ilişkisi içinde olanlar;

h) Teklif çağrısına katılım koşulu olarak Kalkınma Ajansı tarafından talep edilen bilgilerin temin edilmesi sırasında yanlış beyanda bulunanlar veya bu bilgileri temin edemeyenler;

i) Mevcut veya daha önceki teklif çağrılarının değerlendirilmesi sürecinde değerlendirme komitesini veya Kalkınma Ajansını etki altında bırakmaya veya gizli bilgi elde etmeye teşebbüs edenler.

Yukarıda madde (a), (c), (d), (f), (h) ve (i)'de belirtilen durumlarda, teklif çağrısına katılma yasağı, ihlalin tespit edildiği tarihten sonraki iki yıllık bir süre için geçerlidir. Madde (b) ve (e)'de belirtilen durumlarda, teklif çağrısına katılma yasağı, kararın tebliğ tarihinden itibaren dört yıllık bir süre için geçerlidir.

Destek Başvuru Formunun V. Bölümünde ("Başvuru Sahibinin Beyanı"), Başvuru Sahipleri,



-
-
-

4.3. Başvurular İçin Son Tarih

Başvurular, son başvuru tarih ve saatine kadar Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden yapılır. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvuruların alınması için **son tarih 20/03/2015 saat 17:00'dir**. Yapılan başvurunun sistemden alınan çıktısı elden veya posta yolu ile son **başvuru tarihinden itibaren en geç 5 iş günü içerisinde (saat 17:00)** Ajansa teslim edilir. Posta veya kargo şirketine bağlı gecikmeler mazeret olarak kabul edilmeyecektir.

4.4. Başvuru Sürecindeki Soruların Cevaplandırılması

Sorularınızı, tekliflerin alınması için belirlenen son tarihten 20 gün öncesine kadar, teklif çağrısının referans numarasını açık bir şekilde belirterek elektronik posta ya da faks ile aşağıdaki adrese veya faks numarasına gönderebilirsiniz.

E-posta adresi : **ynk@istka.org.tr**

Faks : **(212) 468 34 44**

Soruların yanıtları, Ajansa ulaşma tarihinden sonra en geç 10 gün içerisinde aşağıdaki adreste yayınlanacaktır:

www.istka.org.tr

Tüm adaylara eşit davranılacak ve bir Başvuru Sahibine sağlanan bilgi Sıkça Sorulan Sorular (SSS) aracılığıyla diğer Başvuru Sahiplerine de sunulacaktır.

Tüm resmi açıklamalar ve talep edilen bilgi Ajans tarafından sağlanacaktır. SSS listesinde ve Başvuru Rehberinde yer almayan hiçbir bilgi Başvuru Sahipleri ve Ajans için bağlayıcı nitelik taşımamaktadır.

5. BAŞVURULARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE SEÇİLMESİ

Başvurular, Ajans tarafından Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi desteği ile incelenip değerlendirilecektir. Başvuru Sahipleri tarafından sunulan projeler aşağıda açıklanan aşama ve kriterlere göre incelenecek ve değerlendirilecektir. Değerlendirme süreci temel olarak iki aşamadan oluşmaktadır: **Ön İnceleme** ile **Teknik ve Mali Değerlendirme**

5.1. Ön İnceleme

Yalnızca zamanında teslim edilen projeler ön incelemeye alınır. Ön inceleme aşamasında **İdari Kontrol** ile **Uygunluk Kontrolü** yapılır.

a) İdari Kontrol

Başvurular öncelikle şekli uygunluk açısından idari kontrole tabi tutulacaktır. İdari kontrolde, aşağıda yer alan İdari Kontrol Listesinde belirtilen kriterlerin yerine getirilip getirilmediği kontrol edilmektedir. İstenilen bilgilerden herhangi biri eksik veya yanlış ise, proje teklifi yalnızca bu esasa dayanarak **reddedilebilir** ve proje teklifi bu noktadan sonra artık değerlendirilmeyecektir.

İDARİ KONTROL LİSTESİ

KRİTERLER	Evet	Hayır
-----------	------	-------

1. Başvuru KAYS sistemi üzerinden hazırlanmış; Başvuru Formu, Bütçe ve Mantıksal Çerçeve sunulmuştur		
2. Projede yer alan Kilit Personel(ler)e ait Özgeçmiş(ler) (EK D) doldurulmuştur.		
3. Başvuru Sahibinin kuruluş yarası/tüzüğü/sözleşmesi veya ilgili resmi kayıt belgesi eklenmiştir.		
4. Başvuru Sahibinin yetkili karar organının projeyi uygulamak için aldığı ve belgeleri imzalama yetkisi olan kişinin de belirtildiği karar eklenmiştir.		
5. Başvuru Sahibini temsil ve ilzama yetkili kişinin isim ve imzasını içeren imza sirküleri eklenmiştir.		
6. Başvuru Sahibinin mali kayıtları (kesin hesap, ödenek miktarını gösterir tablo, bilanço, gelir gider tablosu, mizan cetveli vb.) eklenmiştir.		
7. Proje ortakları için kuruluş yarası/tüzüğü/sözleşmesi veya ilgili resmi kayıt belgesi eklenmiştir.		
8. Proje ortaklarının yetkili karar organlarının, projeye ortak olmak için aldığı ve belgeleri imzalama yetkisi olan kişinin de belirtildiği karar eklenmiştir.		
9. Projenin uygulanması için mevzuat gereğince ilgili makamlardan alınması gerekli olan her türlü izin, ruhsat, yetki belgesi, lisans gibi belgeler eklenmiştir.		
10. Birim maliyeti 20.000 TL ve üzerindeki bütçe kalemleri için: <ul style="list-style-type: none"> • Mal ve hizmet alımlarında: Toplam maliyeti oluşturan tüm detayları içeren teknik şartname ve piyasa araştırması eklenmiştir • Yapım (inşaat) işlerinde: Uygulama projesi, keşif özeti (malzeme/metraj ve keşif listesi) ve maliyet tahmini eklenmiştir 		
11. Başvuru Sahibinin ve Ortaklarının sosyal sigorta primi veya vergi borcu olmadığına dair belgeler eklenmiştir.		
12. Ortaklık Beyannamesi Başvuru Sahibinin yetkili temsilcisi ve tüm Ortakların yetkili temsilcileri tarafından imzalanmıştır.		
13. Başvuru Sahibinin Beyannamesi, Başvuru Sahibinin yetkili temsilcisi tarafından imzalanmıştır.		

b) Uygunluk Kontrolü

Başvuru Sahibinin, ortaklarının ve projelerin bu rehberin 2.1 ve 2.2 bölümlerinde verilen

kriterlere uygunluğunun kontrolü aşağıda yer alan listeye göre yapılır.

UYGUNLUK KONTROL LİSTESİ

KRİTERLER	Evet	Hayır
1. Başvuru Sahibi uygundur.		
2. 1. Ortak uygundur.		
3. <...> Ortak uygundur.		
4. Bütçedeki yapım işleri, ajanstan talep edilen destek tutarının %30'unu aşmamaktadır.		
5. Proje, Başvuru Sahibinin bu programdaki üçüncü veya 2015 yılı Mali Destek programları kapsamında toplamda beşinci (veya daha sonraki) projesi değildir.		

Sadece ön incelemeyi geçen başvurular değerlendirme işleminin sonraki safhalarına alınacaktır. Ayrıca, destek sürecinin herhangi bir aşamasında ön incelemeye ilişkin hususlardaki uygunsuzluk tespit edilmesi halinde de söz konusu projeler reddedilir.

5.2. *Teknik ve Mali Değerlendirme*

Teklif edilen bütçe de dâhil olmak üzere başvurular, aşağıda yer alan Değerlendirme Tablosundaki kriterlere göre değerlendirilecektir. Değerlendirmede sırası ile başvuranın mali kapasitesi ve işletme kapasitesi, proje konusunun programın amaç ve öncelikleri ile ilgiliği, önerilen yöntemin kalitesi ve geçerliliği, projenin destek sonrası sürdürülebilirliği ile projenin bütçe ve maliyet etkinliği göz önüne alınacaktır. Değerlendirme tablosu, bölümlere ve alt bölümlere ayrılmıştır. Her alt bölüme, aşağıdaki esaslara göre 1 ile 5 arasında (1 = çok zayıf; 2 = zayıf; 3 = orta; 4 = iyi; 5 = çok iyi.) bir puan verilecektir:

Bu değerlendirmenin sonunda, **yetmiş (70)** ve üzerinde puan alan başvurular başarılı projeler olarak listelenir. Başvurular en yüksek puanı alan tekliften başlayarak sıralanır ve destek dağıtımı bu rehberde belirtilen teklif çağrısının toplam bütçesi çerçevesinde söz konusu sıralamaya göre yapılır. Eşit puan alan başvurular bakımından; söz konusu mali destek programında aynı yararlanıcı tarafından sunulan tek proje başvurusu niteliğinde olanlar, bu hususta eşitlik olması halinde mali kapasite ve işletme kapasitesi ile ilgililik bölümlerinden alınan puanların ortalaması en yüksek olanlar dikkate alınır; bu hususta da eşitlik olması

halinde KAYS üzerinden yapılan başvurunun tarihi ve saati esas alınır.

Proje tekliflerinin destek almaya hak kazanabilmesi için, toplam başarı puanına ek olarak, değerlendirme tablosunun ilk iki bölümünde, **mali ve işletme kapasitesi bakımından en az 12 puan** (20 puan üzerinden), **ilgililik bakımından da en az 18 puan** (25 puan üzerinden) alması koşulu aranacaktır.

Her bir başvuru, birbirinden habersiz olarak iki değerlendirici tarafından değerlendirilir. Değerlendirmeye esas olacak puan, iki değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilir. İki değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş ve üzeri puan farkı olması veya bir değerlendiricinin eşik değerlerin altında, diğerinin ise eşik değerlerin üzerinde puan vermesi halinde, teklif tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir değerlendiriciye incelenir. Her iki değerlendiricinin aynı eşik değerinin altında puan verdiği projeler üçüncü bir değerlendiriciye incelenmez. Üç değerlendirme yapıldığı takdirde, üçüncü değerlendirme puanı ile bu puana en yakın değerlendirme puanının aritmetik ortalaması esas alınır. Üçüncü değerlendirme puanının diğer iki değerlendirme puanına olan farkının birbirine eşit olması halinde hangi puanın esas alınacağı, Değerlendirme Komitesi tarafından kararlaştırılır.

DEĞERLENDİRME TABLOSU

Bölüm	Puan
1. Mali Kapasite ve İşletme Kapasitesi	20
1.1 Başvuru Sahibi ve ortakları proje yönetimi konusunda yeterli deneyime sahip mi?	5
1.2 Başvuru Sahibi ve ortakları yeterli teknik uzmanlığa sahip mi? (proje konusu hakkında yeterli bilgileri var mı?)	5
1.3 Başvuru Sahibi ve ortakları yeterli yönetim kapasitesine sahip mi? (personel, ekipman ve proje bütçesini idare edecek bilgi ve beceri dâhil olmak üzere)	5
1.4 Başvuru Sahibi istikrarlı ve yeterli finansman kaynaklarına sahip mi?	5
2. İlgililik	25
2.1 Proje, Teklif Çağrısının genel hedefiyle ve öncelikleriyle ilgili mi?	10
2.2 Proje özel katma değer yaratan unsurlar (Yenilikçilik, sürdürülebilir kalkınma, en iyi örnekler, çevresel konular, engelli hakları, insan hakları, cinsiyet eşitliği vb.) içermekte mi?	5
2.3 İlgili taraflar ne kadar açıkça tanımlanmış ve stratejik olarak seçilmiştir?	5
2.4 Hedef grupların ihtiyaçları net bir şekilde belirlenmiş mi ve proje bunları gerektiği şekilde muhatap alıyor mu?	5
3. Yöntem	25
3.1 Önerilen faaliyetler uygun mu, uygulanabilir mi, hedeflerle ve beklenen sonuçlarla uyumlu mu?	5
3.2 Projenin genel tasarımı ne kadar tutarlı? (Proje, ele aldığı sorunların bir analizini içeriyor mu; bu sorunları çözecek şekilde yapılandırılmış mı?)	5
3.3 Ortakların projeye katılım ve katkı düzeyi yeterli mi? Not: Ortak bulunmaması halinde 1 puan verilecektir.	5
3.4 Faaliyet planı açık ve uygulanabilir nitelikte mi?	5
3.5 Teklifte, başarı göstergeleri ve görünürlük faaliyetleri yer alıyor mu?	5
4. Sürdürülebilirlik	15
4.1 Projenin, hedef grupları üzerinde somut bir etkisi olması bekleniyor mu? (etkilenen işletme sayısı, faaliyetin bölgesel önemi, geçici/kalıcı oluşturulan istihdam, sosyal faydalar, sağlanan eğitim fırsatları, teşvik edilen yeni sermaye yatırımları, bölgenin genel ekonomik ortamında sağlanan gelişmeler vb. dâhil olmak üzere)	5
4.2 Proje potansiyel çarpan etkileri içermekte midir? (proje sonuçlarının yinelenmesi ve daha geniş alanları etkilemesi ile bilgi yayılması dâhil olmak üzere)	5
4.3 Teklif edilen projenin beklenen sonuçları sürdürülebilir mi? - mali açıdan (<i>destek sona erdikten sonra faaliyetler nasıl finanse edilecek?</i>) - kurumsal açıdan (<i>faaliyetlerin devam ettirilmesine imkan tanıyan yapılar projede sonunda da devam edecek mi? Projenin sonuçları yerel olarak sahiplenilecek mi?</i>) -yapısal düzeyde (eğer varsa) (<i>projenin yapısal etkisi ne olacaktır - örneğin mevzuatta, davranış kurallarında, yöntemlerde vb. bir iyileşme sağlayacak mı?</i>) Projede sürdürülebilir kalkınma ve çevre koruması göz önünde bulundurulmuş mu?	5
5. Bütçe ve Maliyet Etkinliği	15
5.1 Tahmini maliyetler ile beklenen sonuçlar arasındaki oran yeterli mi?	5
4.2 Yapılması öngörülen harcamalar projenin amacına ulaşmak için gerekli mi?	5
4.3 Bütçe kalemleri gerçek piyasa şartlarını yansıtıyor mu? Maliyetler destekleyici belgelerle gerekçelendirilmiş mi?	5
EN YÜKSEK TOPLAM PUAN	100

6. DEĞERLENDİRME SONUCUNUN BİLDİRİLMESİ VE UYGULAMA SÜRECİ

6.1. *Bildirimin İçeriği*

Başvuru Sahiplerine, başvurularının sonucuna ilişkin durum yazılı olarak bildirilecektir.

Başvurunun reddedilmesi veya destek verilmemesi kararı, aşağıda belirtilen gerekçelere dayandırılacaktır:

- Başvuru, son başvuru tarihinden sonra alınmıştır;
- Başvuru eksiktir veya belirtilen idari koşullara uygun değildir;
- Başvuru Sahibi veya ortaklarından biri ya da birkaçı uygun değildir;
- Proje uygun değildir (örneğin teklif edilen projenin program kapsamında olmaması, teklifin izin verilen azami süreyi aşması, talep edilen katkının izin verilen azami katkıdan daha fazla olması vb.);
- Proje, konuyla yeterince ilgili değildir ve/veya Başvuru Sahibinin mali ve işletme kapasitesi yeterli değildir;
- Proje, teknik ve mali açıdan, seçilmiş olan diğer projelere göre daha az puan almıştır;
- Talep edilen destekleyici belgelerin biri ya da birkaçı belirtilen son tarihten önce teslim edilmemiştir.

Ajansın bir başvuruyu reddetme ya da destek vermeme kararı nihaidir.

6.2. *Öngörülen Takvim*

Değerlendirme sonuçları hakkında Başvuru Sahiplerini bilgilendirmek için Ajansın planladığı tarih 29/05/2015'tir. Bu tarih kesin olmayıp, proje sayısına göre değişebilecektir.

6.3. Sözleşme İmzalanması ve Uygulama Koşulları

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, Başvuru Sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanır.

Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından, her bir proje için sözleşmede öngörülen toplam destek miktarının % 10'u teminat alınır.

Ajans tarafından teminat olarak kabul edilebilecek değerler şunlardır:

- a) Tedavüldeki Türk parası,
- b) Bankalar veya katılım bankaları tarafından verilen teminat mektupları,

Nakit teminatlar Ajans tarafından teslim alınamaz. Bunların, Ajansın bildireceği banka hesap numarasına yatırıldığına dair dekont ibraz edilmelidir.

Teminatlar, teminat olarak kabul edilen diğer değerlerle değiştirilebilir. Karma değerlerden oluşan teminatlar Ajans tarafından kabul edilebilir. Teminatlar nihai ödemenin yapılmasını müteakip serbest bırakılır.

Sözleşmeler, Başvuru Sahiplerine yapılacak tebliğden itibaren en geç 10 iş günü içerisinde imzalanır. Başvuru Sahiplerinin bu süre zarfında sözleşme imzalamak üzere Ajansa başvurmaması halinde destek kararı iptal edilir. Bunların yerine, öngörülen toplam destek bütçesiyle sınırlı olmak koşuluyla, yedek listede yer alan Başvuru Sahipleri sözleşme imzalamak üzere en yüksek puanlı projeden başlamak üzere sözleşme imzalamaya davet edilir. Yedek listeden davet usulü bakımından da yukarıdaki hükümler aynen uygulanır.

Sözleşme özellikle aşağıda belirtilen hakları ve yükümlülükleri düzenler:

Kesin Destek Tutarı: Azami destek tutarı sözleşmede belirtilecektir. Bu tutar, tahminlere dayalı bir şekilde hazırlanan bütçe çerçevesinde belirlenecektir. Kesin destek tutarı, proje sona erdiğinde ve nihai rapor sunulduğunda kesinlik kazanacaktır. Mali destek hiçbir koşulda sözleşmede belirtilen tutarı geçemez, sözleşme tutarını aşan ek ödeme yapılamaz ve yararlanıcı tarafından aynı sözleşme kapsamında ek destek talebinde bulunulamaz.

Hedeflerin Gerçekleştirilememesi: Yararlanıcının sözleşme koşullarını yerine getirmemesi halinde Ajans destek tutarını azaltabilir ve/veya o zamana kadar ödenen tutarların tamamen ya da kısmen geri ödenmesini talep edebilir. Ayrıca desteklenen proje veya faaliyet kapsamında, Ajans tarafından istenen bilgi ve belgelerin zamanında ve eksiksiz verilmemesi, izleme ziyaretlerinde uygulama ve yönetim mekanlarına erişimin zorlaştırılması yahut engellenmesi veya projenin sözleşmeye, eklerine ve yürürlükteki mevzuata uygun şekilde yürütülmediğinin tespiti halinde Ajans, ödemeleri durdurabilir ve/veya sözleşmeyi feshederek buna ilişkin mevzuatta ve sözleşmede belirtilen hukuki yollara başvurabilir.

Sözleşmenin Değiştirilmesi: Yararlanıcıların projelerini, Ajans ile imzaladıkları sözleşme hükümleri doğrultusunda uygulamaları esastır. Ancak sözleşmenin imzalanmasından sonra projenin uygulamasını zorlaştıracak veya geciktirecek önceden öngörülemeyen ve beklenmeyen durum yahut mücbir sebep söz konusu ise sözleşme tarafların mutabakatı ile uygulamanın herhangi bir safhasında değiştirilebilir ve/veya proje uygulamasının tamamı veya bir kısmı askıya alınabilir.

Raporlar: Yararlanıcılar, uygulama sürecinde, projede kaydedilen ilerleme ve gerçekleştirmeleri içeren raporlar sunmak zorundadır. Bunlar; sözleşmede belirtilen dönemlerde sunulacak yararlanıcı beyan raporları, ara raporlar ve proje faaliyetlerinin tamamlanmasını takiben sunulacak nihai rapor ile projenin etkilerinin değerlendirilebilmesi amacıyla sunulacak proje sonrası değerlendirme raporundan oluşmaktadır. Ayrıca Ajans, yararlanıcıdan ilave bilgi ve belge talebinde bulunabilir.

Ödemeler: Sözleşmede belirtilen süre içerisinde, kabul edilebilir nitelikteki teminat şartının yararlanıcı tarafından yerine getirilmiş olması kaydıyla, destek miktarının **%40'**ı, yararlanıcıya ait sözleşmede belirtilen banka hesabına **ön ödeme** olarak aktarılır.

Ajans tarafından ön ödeme sonrasında yapılacak diğer ödemeler, hakediş esasına göre gerçekleştirilir. Buna göre, ön ödeme tutarının ve aynı oranda yararlanıcının eş-finansman tutarının usulüne uygun harcandığını gösteren belgelerin ara/nihai raporlarla birlikte Ajansa sunulması, ilgili raporların Ajans tarafından incelenip uygun bulunması ve onaylanmasından

sonra; (sözleşmede aksi belirtilmediği takdirde) **ara ödemede** destek miktarının **%40'**ı ve **son ödemede % 20'si** destek yararlanıcısının banka hesabına 30 gün içerisinde aktarılır. Bununla birlikte, Ajans yararlanıcının ve projenin risk ve ihtiyaç durumuna göre **ön, ara ve nihai ödeme miktarlarında değişiklik yapma hakkını saklı tutar**. Yararlanıcı tarafından ilgili raporlar sunulmadan ve usulüne uygun ödeme talebinde bulunulmadan, yararlanıcıya hiçbir ödeme yapılmaz.

Projeye Ait Kayıtlar: Yararlanıcı, proje uygulanmasına dair tüm hesap ve kayıtları şeffaf bir şekilde tutmakla yükümlüdür. Bu kayıtlar desteğin son ödemesinin yapılmasından sonra beş yıl süreyle saklanmalıdır.

Denetim: Gerektiğinde yapılacak denetimler sırasında yararlanıcı, proje uygulama ve yönetim mekânlarına erişimi zorlaştırmamak yahut engellemek ve talep edilen her türlü bilgi ve belgeyi görevli personele zamanında sunmak zorundadır. Sözleşme hükümleri, Ajans tarafından hem kayıtlar üzerinde hem de yerinde yapılabilecek denetimlere olanak tanıyacaktır.

Ajans, bütün projelerden denetim raporu talep eder (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yetkilendirilen bağımsız denetim kuruluşları bünyesinde görev yapmakta olan bağımsız denetçiler tarafından dış denetim)

Tanıtım ve Görünürlük: Yararlanıcılar, ortakları ve alt yükleniciler, hizmet, mal alımı ve yapım işleri faaliyetlerinde Ajansın sağladığı mali desteği ve Kalkınma Bakanlığı'nın genel koordinasyonunu görünür kılmak ve tanıtmak için, Ajansın internet sitesinde (www.istka.org.tr) yayınlanan "Tanıtım ve Görünürlük Rehberine" uygun olarak gerekli önlemleri alır.

Satın Alma İşlemleri: 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa tabi yararlanıcılar, destek programları çerçevesinde desteklenen proje ve faaliyetler kapsamında yapacakları satın alma faaliyetlerini tabi oldukları satın alma mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirirler. Söz konusu Kanuna tabi olmayan kurum ve kuruluşların uyacakları satın alma usul ve esasları ise Sözleşmenin ekinde (EK-IV) tanımlanmıştır. Ayrıca, uygulama aşamasında satın alma usullerine ilişkin detaylı bilgi

ve dokümanlar proje uygulama rehberinde yer alacaktır.

Programlar kapsamında alımı desteklenen alet, teçhizat, yazılım, malzeme ve sistemler ile yapımı gerçekleştirilen tesislerin mülkiyeti yararlanıcıya aittir. Yararlanıcı, sözleşme kapsamında sağlanmış tesis, makine, ekipman, teçhizat ve diğer malzemeleri, Ajansın gerekçeli ve yazılı izni olmaksızın projenin sona ermesinden itibaren üç yıl süreyle mülkiyetini başkasına devredemez, rehin ve teminat olarak gösteremez, projede tanımlanan iş dışında başka bir iş için kullanamaz. Bu kurala uyulmaması halinde mevzuat ve sözleşme kuralları uyarınca hukuki yollara başvurulur.

7. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Bu destek programı ile belirlenen hedeflere ne kadar ulaşılabildiğinin değerlendirilmesine yönelik olarak aşağıdaki “Performans Göstergeleri” belirlenmiştir.

Tablodaki mavi ile renklendirilen göstergeler zorunlu göstergeleri, geriye kalan göstergeler ise projenin hedefleri ile ilişkili olarak kullanılması faydalanıcının takdirine bırakılan göstergeleri ifade etmektedir.

Proje kapsamında, zorunlu göstergelerle ilişkili olarak belirlenmiş bir hedef bulunmuyor ise, bu gösterge için “0” olarak giriş yapılması, projenin performansını olumsuz etkilemeyecektir.

Gösterge	Birim	Açıklama
Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Faydalanıcı Sayısı
Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Kadın	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Kadın Sayısı

Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Engelli	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Engelli Sayısı
Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Çocuk	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Çocuk (0-15) Sayısı
Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Genç	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Genç (16-29) Sayısı
Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Yaşlı	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Faaliyetlerden Doğrudan Yararlanan Yaşlı (65 Yaş ve Üzeri) Sayısı
Sürekli İstihdam	Kişi	1 Yıldan Uzun Süreli İstihdam Edilen Toplam Kişi Sayısı (Proje Ekibi Dışında)
Eğitim Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Düzenlenen Eğitim Sayısı
Eğitim Süresi	Saat	Proje Kapsamında Düzenlenen Eğitimlerin Süresi
Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Kişi	Proje Kapsamında Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı
Eğitim Harcamaları	TL	Proje Bütçesinden Firma Personelinin Teknik, İdari ve Kişisel Gelişim Yönlerinden Kapasitesini Artırmaya Yönelik Düzenlenen Eğitimler İçin Aktarılan Miktar (Yeni Alınan Makine İçin Kullanım Eğitimleri Hariç)
Alınan Sertifika Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Teknik ve Kalite Standartlarına Göre Alınan Sertifika Sayısı

Düzenlenen Sergi, Fuar Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Firmanın Düzenlemiş Olduğu Tanıtım Amaçlı Sergi, Fuar Sayısı
Katılım Sağlanan Seminer, Toplantı, Konferans, Çalıştay vs. Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Firmanın Katılım Sağladığı Seminer, Toplantı, Konferans, Çalıştay vs. Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Ar-Ge/Ür-Ge Merkezi Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Ar-Ge/Ür-Ge Merkezi Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Ar-Ge/Ür-Ge Merkezlerinden Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Ar-Ge/Ür-Ge Merkezlerinden Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Laboratuvar Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Kalite, Kontrol, Tahlil ve Test Laboratuvarlarının Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanı Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanı (Merkez, Enstitü, Laboratuvar, Kuluçka Merkezi, İnovasyon ve Teknoloji Transfer Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Tasarım Merkezi, Teknoloji Danışmanlık Merkezi, Mükemmeliyet Merkezi, Yenilik Aktarım Merkezi vb.) Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanından Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanından (Enstitü, Kuluçka Merkezi, İnovasyon ve Teknoloji Transfer Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Tasarım Merkezi, Teknoloji Danışmanlık Merkezi, Mükemmeliyet Merkezi, Yenilik Aktarım Merkezi vb.) Faydalanan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Rekabet Öncesi Araştırma İşbirliği Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Rekabet Öncesi Araştırma İşbirliği Sayısı
Kurulan/Geliştirilen Rekabet Öncesi Araştırma İşbirliğine Katılan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen Rekabet Öncesi Araştırma İşbirliğine Katılan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı

Kurulan/Geliştirilen İşbirliğine Katılan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı	Adet	Proje Kapsamında Kurulan/Geliştirilen İşbirliğine (İşbirliği Platformu, İşbirliği Ağı, Kümelenme vb.) Katılan Kurum/Kuruluş/İşletme Sayısı
Geliştirilen ve hayata geçirilen yenilikçi kentsel hizmet uygulaması sayısı	Adet	Proje kapsamında geliştirilen ve hayata geçirilen yenilikçi kentsel hizmet uygulaması sayısı

EKLER

- EK A** : Başvuru Formu – (KAYS'tan doldurulacak)
- EK B** : Bütçe (B1-B2-B3) – (KAYS'tan doldurulacak)
- EK C** : Mantıksal Çerçeve - (KAYS'tan doldurulacak)
- EK D** : Projede Yer Alan Kilit Personelin Özgeçmişleri - (KAYS'tan doldurulacak)
- EK G** : Destekleyici Belge Örnekleri (KAYS'tan indirilerek doldurulacak)
- EK H** : Standart Sözleşme (Bilgi İçin)